



# INVERSIÓN DE IMPACTO EN COLOMBIA: ECOENTERPRISES FUND

ESTUDIO DE CASO



# ECOENTERPRISES FUND: INVERSIÓN DE IMPACTO EN COLOMBIA



NAB COLOMBIA  
CATALIZANDO LA INVERSIÓN DE IMPACTO

MIEMBRO DEL  
**GSG**  
Driving real impact

Latimpecto



## PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO (PNUD)

### **Sara Ferrer**

Representante Residente

### **Alejandro Pacheco**

Representante Residente Adjunto

### **Javier Pérez Burgos**

Gerente Nacional de Reducción de Pobreza e Inequidad

### **Lina Fernandez Pizano**

Jefa Sector Privado

### **Camila Botero**

UNV Especialista Sector Privado

### **Ana Milena Rocha Osorio**

Analista en Gestión del Conocimiento

### **Paola Aponte Diaz**

Diseño y Diagramación

## **NAB COLOMBIA**

### **Juan Sebastián Pacheco Estrada**

Gerente General

### **Ana María Figueroa García**

Coordinadora de Proyectos

## **LATIMPACTO**

### **María Carolina Suarez Visbal**

CEO

### **Alan Wagenberg**

Director de Gestión del Conocimiento

## **AGENCIA CUL**

### **Alicia Camacho**

Diseño y Diagramación

\*\*\*

Los contenidos de este documento pueden ser reproducidos en cualquier medio, citando la fuente.

Colombia 2022

# ECOENTERPRISES FUND

Un fondo de inversión para la naturaleza desde 1998

**EcoEnterprises Fund** es un gestor de inversiones dirigido por mujeres, con una trayectoria de más de 20 años en el sector y más de 45 inversiones exitosas en América Latina. Pioneros en este enfoque de inversión, trabajan mano a mano con empresas de bioeconomía que logran impactos ambientales y sociales transformadores. Promueven la regeneración de las bases de recursos naturales y la conservación de la biodiversidad, generando oportunidades de ingresos para las comunidades locales y aumentando la resiliencia frente a los desafíos climáticos y económicos de las cadenas de valor rurales.

EcoEnterprises Fund hoy maneja su tercer fondo y está en proceso de consolidar el cuarto, siendo uno de los fondos mas grandes enfocado en conservación y biodiversidad en América Latina.

## 1. ANTECEDENTES

Desde el 2000 EcoEnterprises Fund aplica herramientas y principios del mundo del capital de riesgo para **ayudar a reducir las amenazas a la biodiversidad**. Como pionero de la inversión de impacto, el fondo ofrece un paquete integrado de financiamiento y asistencia técnica para apoyar actividades económicas comunitarias y comercialmente viables en América Latina y el Caribe. Esto con el fin de fomentar el uso sostenible de los recursos naturales, promover la conservación de la biodiversidad y estimular la acción climática. Adicional a la financiación de deuda mezzanine y de capital para empresas sociales y ambientalmente responsables, el fondo proporciona un apoyo fundamental en servicios de asesoramiento empresarial y medioambiental, como control financiero y contabilidad, marketing, planificación empresarial y seguimiento de la biodiversidad.

Durante más de dos décadas, EcoEnterprises Fund ha sido **pionero en la inversión en pequeñas y medianas empresas que preservan la integridad del capital natural** al tiempo que contribuyen a las economías locales y la conservación de la biodiversidad. Estas inversiones han generado impactos importantes, protegiendo ecosistemas vulnerables y paisajes biodiversos, preservando los recursos naturales mediante la promoción de su regeneración y uso sostenible, a la vez que han servido como motor económico para generar ingresos a las comunidades locales, especialmente a los pueblos indígenas.

Foto: [www.pexels.com](http://www.pexels.com) - Oleksandr Pidvalnyi



***"Junto con las empresas de nuestro portafolio, mantenemos nuestro compromiso de seguir aprovechando el éxito y ampliando los resultados para beneficiar a las personas y al planeta en consonancia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas".***

*- Julia Santander, Directora de Inversión de Impacto, EcoEnterprises Fund -*

Usualmente, la conservación de ecosistemas biodiversos y vulnerables no ha sido un motivo en sí mismo para que la mayoría de actores clave decidan trabajar en ella, más aún cuando se trata de zonas remotas del planeta con necesidades económicas urgentes. Por esta razón, nació el primer fondo de EcoEnterprises con el objetivo de encontrar **estrategias que impulsaran un desarrollo económico sostenible** a través de modelos de negocio basados en la conservación de recursos naturales y servicios ecosistémicos.

## 2. CASO DE INVERSIÓN: EQUILIBRIA

En colaboración con los agricultores locales de Antioquia (Colombia), **Equilibria se propone convertir hasta 2.000 hectáreas de pastos ganaderos subutilizados y degradados en cultivos de limón orgánico biodiverso**, plantando hasta 700.000 árboles en los próximos dos años. Para alcanzar este objetivo, rompe con el concepto tradicional de propiedad de la tierra: en lugar de comprar, arriendan fincas subutilizadas durante un mínimo de 20 años, lo que crea valor para los propietarios y hace que la operación sea altamente escalable.



Gracias a las condiciones climáticas ideales de Colombia y al uso de la agricultura de precisión, Equilibria puede ofrecer a los compradores internacionales un suministro único de fruta de primera calidad durante el año completo, que es **100% trazable** desde el crecimiento de las plántulas hasta el empaque y envío del limón. Los sistemas de riego de última generación y la tecnología para la gestión árbol por árbol impulsan la productividad, minimizan el uso del agua y permiten un control de plagas eficaz y natural, así como los más altos estándares de certificación. En todas sus huertas, la compañía conserva los bosques y corredores biológicos existentes y reforesta puntos críticos como las riveras de los ríos con especies nativas para proteger estos recursos vulnerables, incrementar la biodiversidad y evitar la erosión del suelo.

El bienestar de sus trabajadores es otra prioridad para Equilibria, que se propone transformar vidas a través de la agricultura sostenible. Al convertir las explotaciones ganaderas de bajo rendimiento en cultivos orgánicos que requieren mano de obra local, la empresa impulsa el empleo justo y formal en comunidades rurales remotas. Y lo que es más importante, crear un impacto duradero en las vidas de sus empleados, garantizando que todos los trabajadores estén totalmente bancarizados, cuenten con seguridad social y reciban formación para seguir creciendo dentro de la empresa, especialmente las mujeres.

## 2.1 MOTIVACIÓN

Motivados por crear soluciones que permitieran fortalecer el sector agrícola en Colombia, Equilibria identificó dos problemáticas fundamentales:

- 1 *Existe una alta concentración en la tenencia de la tierra en Colombia y es difícil acceder a ella.*  
*“Hay mucha tierra en manos de muy pocas familias y mucha de esa tierra no se aprovecha al máximo”*  
*- Julia Santander, Directora de Inversión de Impacto, EcoEnterprises Fund -*
- 2 La tecnificación en la gestión de las fincas más pequeñas es muy baja, lo que impide que se optimice la productividad.

## 2.2 RENTABILIDAD

El financiamiento que otorga EcoEnterprises Fund es flexible y a la medida, de acuerdo al tipo de proyecto, empresa y necesidades de cada modelo de negocio.

***“Nuestro objetivo es conseguir una rentabilidad para nuestros inversionistas, con el fin de ampliar la evidencia de que la inversión de impacto representa una estrategia de inversión viable, tanto para los inversionistas privados como para los institucionales, y canalizar más capital hacia la inversión de impacto en el futuro”.***

*- Julia Santander, Directora de Inversión de Impacto, EcoEnterprises Fund -*

En el caso de Equilibria, se realizó una deuda de largo plazo (8 años), con un periodo de gracia de dos a tres años mientras el cultivo empezaba a producir. Se definió un esquema con una tasa de interés baja y un pago de regalías en la medida que el negocio crece.

## 2.3 APOYO NO FINANCIERO

El fondo incluye el apoyo no financiero como un componente fundamental en todos sus procesos, pues consideran que el éxito de las empresas del portafolio es el éxito de la inversión.

***“Cada empresa tiene sus propios desafíos y el apoyo no financiero se define de acuerdo con las necesidades particulares de cada una”***

*- Julia Santander, Directora de Inversión de Impacto, EcoEnterprises Fund -*

Por ejemplo, puede que a una empresa del portafolio la apoyen en temas como la formalización de gobernanza y procesos, mientras que a otra empresa le brinden asistencia en el manejo de la liquidez y proyecciones financieras, entre otras. Adicionalmente, EcoEnterprises Fund cuenta con proyectos de asistencia técnica específica con algunos aliados. Entre ellos está la publicación de casos de estudio sobre las cadenas de valor de las empresas del portafolio en temas de huella de carbono y certificaciones ambientales. También han trabajado en análisis de vulnerabilidad por cambio climático y en capacitaciones relacionadas con estrategias para la equidad de género.

## 2.4 MEDICIÓN Y RESULTADOS DE IMPACTO

La medición del impacto ha sido el principal argumento para **fortalecer la inversión de impacto**. Hace dos décadas no existían herramientas ni metodologías para medir el impacto, sin embargo, hoy es lo que motiva a los inversionistas.

Desde sus inicios, EcoEnterprises Fund desarrolló sus propias herramientas para establecer una línea base y monitoreo que mostrara los avances en impactos sociales y ambientales. Actualmente, cuentan con metodologías para la medición y evaluación de riesgos, monitoreo y cuantificación de metas específicas y un formato de plan de acción para cada empresa.

El fondo desarrolló un riguroso proceso de gestión medioambiental y social que guía el equipo de inversión y a los responsables del impacto durante la debida diligencia y la gestión y el seguimiento de las inversiones. Para cada una de las empresas establece un plan de acción que define las áreas de enfoque para la cooperación con la empresa, además de supervisar y documentar un conjunto estandarizado de métricas de impacto generales de toda la cartera, así como métricas específicas adicionales adaptadas a cada modelo de negocio.

### EL FONDO HA ESTIMADO SU IMPACTO EN:

**2.000**  
Comunidades involucradas

**71.000**  
Proveedores apoyados

**409.000**  
Personas locales beneficiadas

**7,3 MM**  
Hectáreas protegidas

En menos de tres años, Equilibria ha logrado la generación de **más de 150 empleos, más de 150 mil árboles sembrados, la reforestación de casi 200 hectáreas de bosques nativos, cuencas protegidas**, entre muchas otras. Con esto ha creado una gran visibilidad del agro en Colombia para sus clientes en Europa y Estados Unidos, convirtiéndose en un ejemplo inspirador con la oportunidad de seguir trabajando a largo plazo. Adicionalmente, la siembra de miles de árboles que, en combinación con el manejo orgánico, está creando paisajes biodiversos en comparación con las zonas aledañas en la región.



### 3. APRENDIZAJES Y RETOS

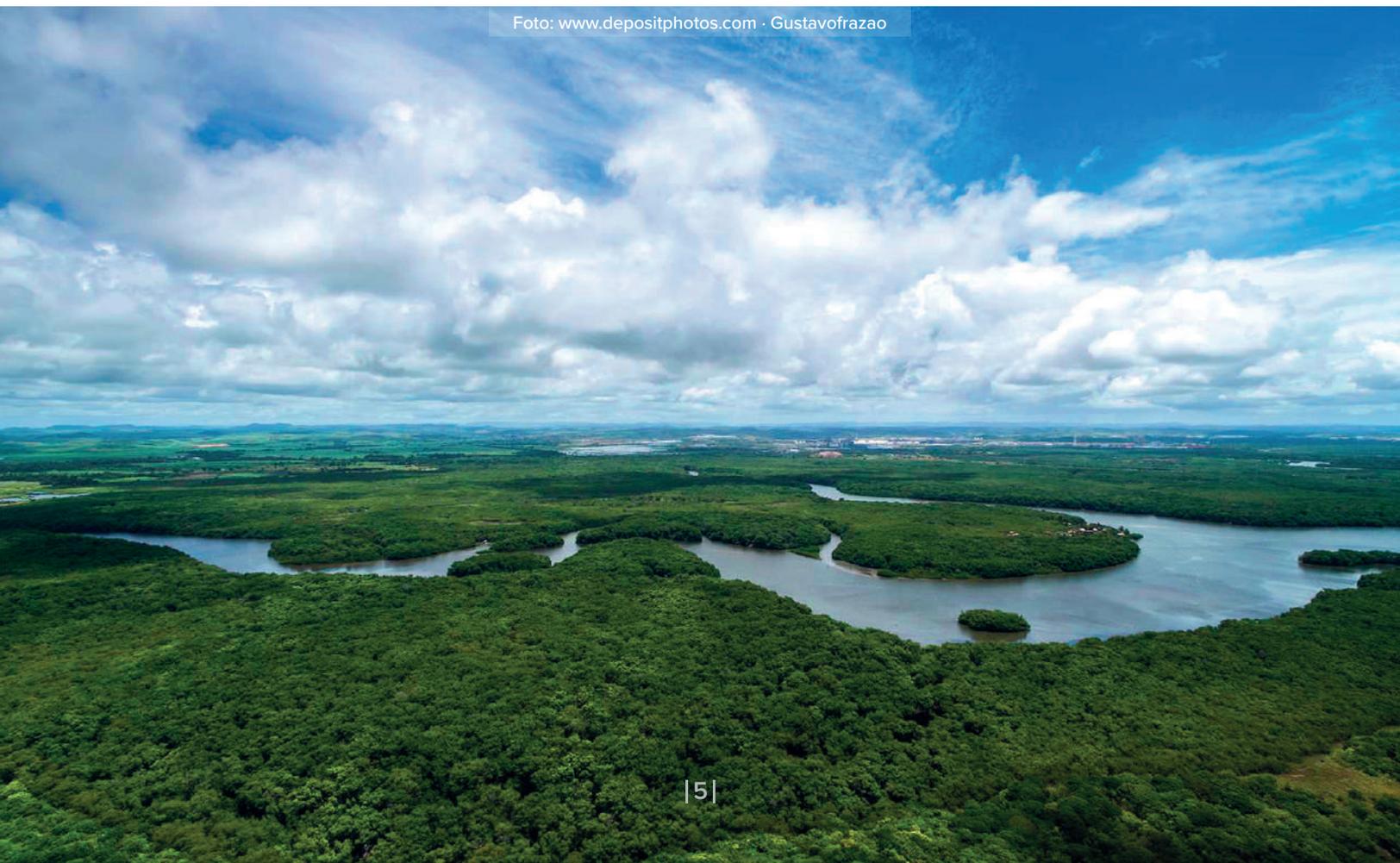
La inversión en Equilibria confirma los aprendizajes que el fondo ha identificado a lo largo de su operación: la inversión en el agro es retadora, pero el potencial de creación de impacto es igual de importante, ya que genera un **mejoramiento de la calidad de vida significativo en las familias colombianas que viven en zonas remotas.**

Las inversiones de impacto en el agro requieren de **modelos flexibles.** Por un lado, desde la forma en que se estructura y realiza el financiamiento y por otro, en estar dispuestos a replantear el plan de trabajo y de pagos a la realidad del sector en el que se invierte. La pandemia por COVID-19, los eventos climáticos, las movilizaciones y paros sociales, entre otros, son factores que afectan el desarrollo de los modelos de negocio.

***“Invertir en modelos profesionales y ambiciosos en el agro, tiene el potencial de cambiar miles de vidas en Colombia. Es necesario armar un plan de trabajo robusto, estructuras no tan complicadas y con apertura y disponibilidad de ajustar sobre la marcha para que al final los modelos sean exitosos”***

*- Julia Santander, Directora de Inversión de Impacto, EcoEnterprises Fund -*

Foto: [www.depositphotos.com](http://www.depositphotos.com) · Gustavofraza0



# CASOS DE ÉXITO: FONDOS DE INVERSIÓN DE IMPACTO EN COLOMBIA



**TIPO DE ORGANIZACIÓN**  
Fondo de inversión



**SECTOR DE LA ORGANIZACIÓN**  
Servicios financieros



**BENEFICIARIOS FINALES**  
Comunidades rurales  
Ecosistemas estratégicos



**INVERSIÓN EN:**  
Equilibria



**TIPO DE FINANCIACIÓN**  
Deuda flexible de largo plazo



**ÁREA DE OPORTUNIDAD:**  
Alimentos y bebidas



**DURACIÓN DE LA INVERSIÓN**  
2019 - actualmente



**INVERSIÓN EN COLOMBIA**  
USD 21 millones



**RECURSOS INVERTIDOS**  
USD 7,5 millones

## INVERSIONISTAS DEL FONDO

- BID Lab
- European Investment Bank
- Bancos de Desarrollo en Europa
- Fundaciones y Family Offices

## RED DE ALIADOS

- Expertos en temas ambientales
- Abogados
- Otros actores

## EL FONDO HA ESTIMADO SU IMPACTO EN:

**2.000**  
Comunidades involucradas

**71.000**  
Proveedores apoyados

**409.000**  
Personas beneficiadas

**7,3 MM**  
Hectáreas protegidas

## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE





 pnudcol

 @PnudColombia

 @pnudcolombia

 pnudcol

 PNUDenColombia

 comunicaciones.co@undp.org

Calle 84A #10-50, Piso 3  
+57 (1) 4889000  
Bogotá, Colombia